Discours du président AG DU 21.09.2018 (1)

INTRODUCTION

Minute de silence pour nos disparus

Rapport Moral

Bienvenue aux invités, aux présidents et représentants d'associations ou autres, aux partenaires, à la presse et aux Photographes, aux membres des ateliers techniques et des dames de la couture, et bien évidement aux membres du comité du carnaval de Mulhouse passifs et actifs.

Saison 2017/2018,

Un carnaval d'une grande réussite et de très grande qualité, cela faisait très longtemps que l'on n'avait pas vu cela (Tout y était je pense)

Je suis entouré d'une équipe qui a la niaque de réussir bravo à eux et à ceux qui vont nous rejoindre pour continuer cette belle aventure.

Comme je l'ai dit lors de la dernière AG il n'y a plus de place pour les personnes qui ne veulent pas se donner à fond dans leur mission.

Mes objectifs

N'ont pas changé à ce jour, un peu plus long pour la mise en œuvre, certains membres du comité sont impatients (ce sont des Lucky Lucke ils veulent aller plus vite que leurs ombres) je veux les rassurer ce soir je n'en doute pas on y arrivera (Je le reconnais ce n'est pas toujours facile)

Notre nouveau fonctionnement par Pôle est en bonne voie, certes les changements ne sont pas toujours faciles à appliquer,

Réforme en cours ou venir

1- Devrons-nous revenir au paiement de la cavalcade du Dimanche à partir de 2020 (Le sujet a été aborder lors de ma rencontre avec la mairie) En tout cas moi je suis favorable

2- Une autre grande réforme est en cours (et même URGENTE) la cellule trésorerie

3- La réforme du Pole administrative une ou un Secrétaire Adjoint (qui s'occuperait spécialement des Taches administratives du Président) 4- Un Vice-président chargé du pole secretariat / Catering / Achats 5- Déménagement Il faudra bien partir du 113 Château zu rhein (Le dossier avance à grand pas) (en tout cas j'ai commencé a travaillé sur ce dossier pour alléger ce fameux déménagement Nous allons vendre ferrailles / Peintures /Costumes /etc….. , organiser un Marché aux puces en 2019/

Peut-être que Mme L'Adjointe vous en dira un peu plus tout L'heure sur ce dossier

Mécontentement

Le président que je suis à tout de même des motifs de mécontentement,

1- le manque d'investissement de certaines associations mulhousiennes ou non. (Exemple les journées du patrimoine)

2- **Le retard de-paiement** de notre part pour certaines associations ou autres je m'en excuse, je sais que ce n'est pas très correct de notre part

3- **Le partenariat** est en très bonne voie mais je déplore le manque d'investissement des commerçants Mulhousiens par rapport à ceux des villes périphériques. Mais bon c'est ainsi

4- **Le manque de bénévoles**,

Pour les ateliers, Il faut commencer à voir l'avenir

Pour suppléer les membres du comité afin de les aider à exécuter leurs tâches qui sont nombreuses et n'oublions jamais oui au grand jamais que ce ne sont que des bénévoles.

Mais revenons vers les choses positives Car il y en a heureusement

5- **Ecoles/Périscolaires / Centre socio culturel** Une douzaine de participants pour le concours de fresques l'an passé, Merci à eux et Merci aux partenaires du marché du canal couvert. Notre objectif en 2019 une bonne vingtaine et c'est en très bonne voie car à ce jour nous avons déjà 14 inscriptions.

Discours du président AG DU 21.09.2018 (2)

6-Le WK Carnaval

Le spectacle pour enfants / Le festival / Les cavalcades et j'en passe je n'ai qu'un mot à dire CONTINUONS et PERSEVERONS Le carnaval de Mulhouse doit et devra redevenir un grand Carnaval

7- **Sécurité**

Un Pôle qui fonctionne très bien, pas toujours accepté par les participants ou le public, sachez que je ne m'opposerais jamais à une décisions venant de ce Pole (De nos jours on ne rigole plus avec la sécurité) je pense que c'est une des clés de confiance émanant des grandes instances (préfecture) et de notre réussite. Un grand merci aux acteurs de ce pôle

8- **Prince**

La Grande nouveauté dès le 20 Octobre, l'intronisation du PRINCE 2019, bravo au Pôle organisateur, car pour une fois ce sera une manifestation qui ne coutera rien au Carnaval et je vous invite d'ores et déjà à venir nombreux pour soutenir l'initiative de notre ami Lucas Prince du Carnaval 2017 et 2018.et membre du comité

9- **Saison 2018/2019**

Une Date anniversaire 6 x 11 et je, l'annonce se seras un très Grand cru **(Voir les News N°7)**

10- **Mairie**

Merci au Maire de la Ville de Mulhouse, à Madame Nathalie MOTTE adjointe, à Monsieur Remy Dantzer, au conseil municipal et merci a tous les services Municipaux.

Quelques mots sur notre grande réforme 2019

11- LE POLE Trésorerie La GRANDE REFORME 2019 (1A)

1- Le départ annoncé du Trésorier actuel
2- Un nouveau trésorier (ou trésorière)
3- Un comptable
4- Une plus grande implication du président (avec le soutien de l'ensemble de son comité)
5- Un budget prévisionnel restrictif mais c'est le prix à payer
6- Une présentation budgétaire mensuelle à présenter lors de nos réunions de comite
7- Tout devra désormais être payé Le 30 juin de l'année en cours date de clôture des comptes **(et j'y veillerais personnellement)**
8- Plus aucunes dépenses ou recettes en argent liquide sera faite sans pièce de caisse explicite. Un formulaire de contrat (artiste, intervenant du spectacle, chauffeurs etc…) est en cours de réalisation pour le paiement en espèces
9- Tout payement venant de notre part sera dorénavant et si possible régler par virement
10- J'ai également l'intention (Un peu plus tard) de designer un deuxième trésorier adjoint)
11- On repartira avec ou sans argent après le 30 juin pour la nouvelle saison, ce qui est déjà le cas hélas aujourd'hui.
12- Aussi longtemps que je serais à la tête du groupement plus aucune avance de caisse ne sera demandée à la Banque.
13- Bien évidement j'espère ne plus jamais devoir demander un prêt bancaire

Oui nous avons dû demander une nouvelle fois un prêt de 40.000,00 euros à la banque remboursable sur 3 ans

C'est tout simple le prêt que nous avions fait il y a 4 ans est remboursé, mais la somme à rembourser chaque année n'apparait pas sur les budgets prévisionnels et de ce fait n'a pas été défalquée.

Dès les résultats de l'exercice 2017/2018 (et malgré un excédent de cette exercice)

Le CARNAVAL de MULHOUSE est entré dans une crise sans précédant et incertain de sa continuité

Discours du président AG DU 21.09.2018 (2)

1- La banque et la mairie de Mulhouse ont immédiatement réagi et demandé à ce qu'un audit soit effectué depuis la première demande de prêt contracté sous ma présidence, ce qui a été fait, le comptable mandaté pour cette mission vous donnera lecture des résultats de l'audit
2- L'incompréhension d'avoir un exercice positif et avoir une dette globale de 36000,00 euros
3- Je me suis battu, oui j'ai reculé mes congés car pour moi ce qui comptait en tant que Président était de sauver Le CARNAVAL de MULHOUSE. Et vous savez combien ce dernier met cher. Il fallait que j'apporte rapidement des solutions, pas seulement oralement mais par écrit avec des engagements officiel.
4- Après maintes réunions, beaucoup de nuits blanches, de nombreux appels téléphoniques (pas toujours très agréables)
5- Que se soient avec la Mairie avec la Banque
   Les membres du Comité, avec les amis et même certains présidents d'associations, j'ai réussi à trouver une ébauche de solution.
   Je remercie mon comité pour avoir été à mes cotées, de me soutenir, d'avoir essayé de trouver d'autres solutions
6- Des personnes ayant eu des informations sur notre situation, n'ont d'ailleurs pas manqué d'insinuer et de faire circuler de fausses rumeurs. J'espère qu'à ce jour ils sont heureux et fières Merci à eux
7- Oui je l'affirme je n'étais vraiment pas fier de moi, j'étais au bord du gouffre et des idées noires m'ont assailli.
8- J'ai dû calmer certaines personnes, car du coup pour ces derniers le trésorier était en cause. Une cause que je partage car en ma qualité de Président j'aurais dû être plus vigilant.
9- En réaction à cette situation j'ai présenté mes objectifs financiers avec force et conviction dans un premier temps aux membres du comité. Car je ne suis pas un capitaine qui quitte le navire quand il y a des problèmes.
10- Ensuite j'ai rencontré les responsables de la banque et toujours officiellement tout a été mis sur la table, l'audit, nos comptes rendus de réunions, nos décisions, nos dettes, le budget prévisionnel 2019 et mes objectifs financiers et tout cela dans la plus grande transparence. Le résultat est là **Le prêt est accepté**.
11- Ma deuxième démarche retrouver la confiance de Madame la Maire, de l'Adjointe Madame Motte, du conseiller municipal Monsieur Dantzer en leur Présentant, l'audit, nos comptes rendus et l'ensemble de tous les documents en toute transparence.
   Vous êtes la clé Madame Motte, de notre réussite. Sans votre soutien financier nous ne sommes plus rien et au vu de ce qui s'est passé il serait malvenu de vous demander de faire un effort financier pour notre **66 -ème anniversaire**
12- Je voulais rajouter que les associations ou autres qui ne sont pas encore payés à ce jour seront defrayées dans la 1ère quinzaine du mois d'Octobre
13- Il faut également arrêter ce soir de dire ou de faire croire que ce qui arrive au carnaval de Mulhouse est la faute de l'ancienne équipe cela appartient au passé et nos problèmes actuels sont de notre fait. Vive le carnaval de Mulhouse

Présentation du comptable

Chris-Michaël GENG
Comptable
06-62-62-57-41
chips.mickey@gmail.com

ASSOCIATION DU CARNAVAL DE MULHOUSE

Compte rendu de l'audit comptable.

Le Groupement des Sociétés Mulhousiennes Réunies aussi connu sous le nom l'Association du Carnaval de Mulhouse a pour mission d'organiser la manifestation historique, traditionnelle et annuelle de la cavalcade de carnaval ainsi que d'autres manifestations secondaires qui gravitent toutes autour de la cavalcade (élection de la Reine, Bibala Fritig, Soirée à l'Auberge du Zoo, etc.

L'association fonctionne essentiellement grâce aux versements de subvention émanant de La Ville de Mulhouse et accessoirement de recettes issues des cotisations des adhérents, de la vente de boissons, de pins et autres gadgets, de la location de matériel ainsi que l'édition d'une plaquette contenant des insertions publicitaires payantes. Les dépenses permettent d'assurer le bon fonctionnement de l'organisation des manifestations et découlent directement des besoins mis en œuvre après décision des différentes commissions.

Lorsque Jean-Marc Sprenger, le Président actuel de l'association, a été nommé, les comptes présentaient déjà un besoin de trésorerie d'un peu plus de 33.000 €. Celui-ci a été absorbé par un emprunt de 45.000 € remboursé sur une période de trois ans. A ce jour les comptes présentent toujours le même déficit de trésorerie.

Les comptes arrêtés au 30 juin 2015 se soldent par une perte de 5.699 € ; Ceux arrêtés au 30 juin 2016 se soldent par un excédent de 7.599 € et ceux arrêtés au 30 juin 2017 se soldent par un excèdent de 4.159 €.

Le bilan au 30 juin 2015 présente un report à nouveau débiteur de plus de 47.000 € (cumul des pertes antérieures) et n'affiche aucun actif.

Les deux derniers exercices clos affichent un résultat légèrement excédentaire et témoignent une gestion correcte de l'association. La bonne gestion de l'association consiste à s'assurer de l'équilibre de ses comptes, voir réaliser un léger résultat positif, son activité étant à but non lucratif. Cependant, pour pouvoir absorber le déficit de trésorerie consécutif aux pertes des exercices antérieurs, il aurait fallu dégager un résultat annuel pour 2016, 2017 et 2018 beaucoup plus important, de l'ordre de 18.000 €. Le résultat de chaque année doit permettre le remboursement de la dette, c'est à dire environ 16.000 € chaque année pendant trois ans, durée de l'emprunt alors en place. La comptabilité est tenue d'après les recettes encaissées et les dépenses décaissées avec en fin d'année quelques écritures de rattachement des charges pour les factures non parvenues.

Lors de l'audit de l'exercice 2015-2016, je n'ai pas relevé de dépenses significatives qui ne soient pas appuyées par une pièce justificative. Il reste à vérifiées par les membres du bureau si elles toutes ont été engagées dans l'intérêt de l'association.

Dans la forme, la gestion de l'association n'a pas fait l'objet d'un budget prévisionnel, rigoureux et posant des limites à ne pas dépasser. Celui qui a été présenté n'est pas à équilibré (subvention à trouver pour 31.700€ pour le budget 2017/2018 !!!) et il n'a visiblement pas été respecté. Il semblerait que les dépenses aient été payées au fur et à mesure qu'elles se présentaient sans tenir compte du budget initialement prévu.

Les procédures de commande et de mise en règlement de l'ensemble des factures qui ont été acquittées ne répondent pas aux mesures élémentaires sécurisant l'ensemble du mécanisme financier de l'association. Par exemple, les commandes et les factures sont visées par le Président de l'Association mais c'est également le Président avec le trésorier qui devrait procéder à la l'émission des règlements. Le volet comptable consistant à la retranscrire les mouvements financiers dans les livres comptables et à s'assurer du respect du budget.

En 2015-2016, 13.880 € d'espèces ont été retirés du compte bancaire (ce montant comprend le retrait effectué pour alimenter les fonds de caisse des stands lors des manifestations). Compte tenu de la nature des moyens de paiement en circulation, il y a là un risque potentiel, en matière d'espèces ces risques sont toujours très élevés.
Les pièces justificatives de certaines dépenses réglées en espèces ne sont pas totalement conformes en la forme.
Il n'y a pas non plus d'inventaire effectué à la fin de l'année. Ce qui laisse supposer que presque toutes les marchandises aient été vendues.
Le déficit chronique de trésorerie est un héritage de l'histoire et d'erreur de gestion du passé. Celui-ci avoisine les 45.000€ et ne pourra raisonnablement être résolu en trois années car cela demanderait de dégager un excédent annuel très élevé. C'est d'ailleurs la raison de l'échec de la mise en place du premier prêt. Il n'y a, visiblement, pas de faute comptable majeure, si ce n'est l'établissement d'un prévisionnel déséquilibré qui ne tient pas compte du besoin en trésorerie pour le remboursement du prêt.
<u>En conclusion, et pour les années à venir :</u>
Négocier un nouvel emprunt sur une durée supérieure à trois années,
Tenter d'obtenir une subvention exceptionnelle
Diminuer les délais de paiement des créanciers, obtenir un paiement comptant (9911€ de créanciers au 30/06/2016)
En fonction de la durée de l'emprunt obtenu, présenter un budget prévisionnel dégageant un excédent permettant de faire face au montant du remboursement pour chacune des années à venir (le remboursement de l'emprunt est une dépense annuelle qu'il faut pouvoir honorer) et présenter un budget équilibré.
Veiller strictement à ne pas dépasser les dépenses prévues au budget
Chercher d'autres moyens de réaliser un excédent permettant de combler le déficit de trésorerie chronique en :
Vendant plus de pins et autres médailles à un prix moins élevé (à étudier)
Vendant plus de confettis
Vendant plus de t-shirt et autres goodies
S'assurant de la bonne gestion des ventes de boissons
Trouver d'autres produits dégageant une petite marge
Louer les chars et des costumes à d'autres associations
Participer à d'autres carnavals moyennant facturation
Compléter la plaquette publicitaire.
Inventer une nouvelle soirée qui rapporterait de l'argent
Diminuer les dépenses tant que faire se peut
Vendre des biens/objets appartenant à l'association et dont elle ne se sert plus pour faire entrer de la trésorerie.
S'assurer qu'il n'y a pas de stock dormant.

Mulhouse le 09 août 2018

Chris-Michaël GENG
Comptable
06-62-62-57-41 / chips.mickey@gmail.com

Discours du président AG DU 21.09.2018 (4)

(Suite au résultat de L'Audit 2018)

Mesure et objectifs à prendre par le comité dès le 21 Septembre 2018) C'est-à-dire a cet instant

A- **Emprunt** (En cours)
B- **Payer tous les retards (36000,00 euros**) début Octobre
C- **Subvention exceptionnelle** (Voir des possibilités de piste)
D- **Diminuer les délais de paiements** (Payer au 30 Juin de l'année en cour) *
E- **Budget prévisionnel** Veuillez strictement à ne pas dépasser le budget prévisionnel
(A respecter scrupuleusement et revue mensuellement)
F- **Ventes de pins et de médailles**
Recherche de fournisseur moins chère (en cours) (Augmenter la vente de 20%)
G- **Ventes de confettis**
(Objectif Dépenses 0 pour les confettis en vrac –Sachet faire notre propre vente
H- **Autres produits pour la vente (Gadgets)** Voir les éventuelles pistes
I- **Locations de Chars et de costumes** Faire notre publicité
J- **Vente de boissons**
Rentrée d'argent par nos propre buvettes -exemple une buvette au départ cavalcades
K- **Plaquette publicitaire**
Tout le comité devra être participants à chercher des partenaires Objectif gains pécuniers plaquettes +20%
L- **Nouvelles soirées** A voir dans qu'elles conditions En aucun cas elles devront être en pertes
M- **Organiser un marché aux puces**
N- **Diminuer les diverses dépenses** (Ceci est même Obligatoires)
O- **Vente des biens** A Voir comment- Facebook / Site Internet / Bon coins etc……..
P- **Groupes** Hotel via salle de sports (voir avec la Mairie)
Q- **Repas Groupes** Négociations en cours et inclure les VIP
R- **Cachet Groupes** À Négocier
S- **Hotel** Extérieur de Mulhouse F1
T- **Touristes ou accompagnants** Évoluer nos différentes offres
U- **VIP (président)**Baisse du cachet alloués- 30%
V- **Sorties comité et cour royale** Baisse des dépenses de 25%
W- **Appel d'offres**
Ouvrir des négociations / Voir le moins chères faire fonctionner la concurrence
(Exemple croix rouge et croix blanches)

Voilà ce qui va être appliqué avec le nouveau trésorier / Le comite directeur / Le comité/Le comptable

J'espère avoir été assez explicite et convaincant pour garder votre confiance. Bien évidement tous les documents sont à votre disposition sur simple demande

Le comité du carnaval de Mulhouse aura la lourde tâche 'après notre AG) d'élire au poste de trésorier Un nouveau trésorier ou trésorière

Je vous le présenterais tout a l'heure avant le verre de l'amitié

MERCI de M'AVOIR ECOUTER

Message du président au trésorier démissionnaire

Monsieur le trésorier

Vous êtes à la tête de la trésorerie du CARNAVAL de MULHOUSE depuis 2002

Vous étiez de 2002 à 2013, trésorier de l'équipe précédente

Quand j'ai pris la présidence fin 2013 vous m'avez fait savoir votre désir de vouloir continuer à apporter votre aide à la nouvelle équipe. Je voulais ce soir vous remercier de votre travail accompli durant toutes ces années et ceci quoi que l'on dise.

Les temps changent et de nouvelles règles d'application de trésorerie m'ont été demandées, ce qui a créé parfois des désaccords avec certains membres du comité quant à votre mode fonctionnement

Depuis deux ans, vous êtes la cible de certaines attaques peut-être à tort ou à raison. Moi en tant que Président, je ne pouvais que vous donniez ma confiance et je crois que vous ne pourrez pas dire le contraire, vous l'aviez. Ce qui se passe financièrement à ce jour je le répète j'en porte l'entière responsabilité.

Monsieur le trésorier vos problèmes familiaux vous contraignent à démissionner du poste de trésorier, vous avez également choisi de quitter le comité, vous devenez donc à ce jour et à cet instant membre passif du CARNAVAL de MULHOUSE

Certes nous nous reverrons encore plusieurs fois pour la passation des pouvoirs et de divers documents

Monsieur le trésorier, cher Roland j'espère te rencontrer dans divers carnavals ou lors d'autres manifestations, mais surtout au carnaval de Mulhouse, je sais que nous avons ton soutien.

Roland tu sais qu'en ce moment nous n'avons pas beaucoup d'argent, mais les membres du comité et je précise à l'unanimité ont décidé de te faire un petit cadeau.

Au nom du comité et en mon nom personnel merci encore à toi pour ton investissement pour le carnaval de Mulhouse

MERCI MERCI

Le président du carnaval de Mulhouse

Jean-Marc SPRENGER